

From the President

by **Gerardo Otero**, president of LASA | Simon Fraser University | otero@sfu.ca

Back in May 2021, my welcoming message to this year's congress participants as LASA vice president was quite upbeat. My assumption then as now was that we would have an in-person component of our LASA2022 Congress in San Francisco, California. As of early October 2021, we cannot yet guarantee that we can meet face-to-face by May 2022, but this is still our hope: that at least 30 percent to 50 percent of all presenters will be able to travel to San Francisco.

In this issue of *LASA Forum*, my words will be limited. Instead, I will reproduce in full both a letter sent by the elected representatives of 36 of 41 organized Sections in LASA, and the response from the Executive Council. The main request made by the Sections is that we try to make LASA more accessible and inclusive.

Inclusiveness, diversity, interdisciplinarity, pluralism—all of these are values and characteristics that make the Latin American Studies Association such an attractive, growing, and successful professional organization. Emile Durkheim, one of the classical thinkers in sociology and anthropology, theorized in his first book *The Social Division of Labour* that professional associations played an essential role between individuals and the state. While the state could be a bit too detached and distanced from the individual to provide the opportunity for social integration and cohesiveness, or become overwhelming or too loose in its regulation, possibly causing anomie or normlessness, professional associations were different. As secondary groups, professional associations offer individuals the opportunity to identify with their values, providing clear norms for regulation and social integration. In addition to this, an organization like LASA, while a “secondary” group, in its yearly congress provides the opportunity for face-to-face contact with similarly minded people.

This is attractive not merely for intellectual exchange—so essential for academics, activists, and policy makers—but also for giving us the opportunity to set up affectual relations or, at the very least, social networks of mentorship and interest. Therefore, we need to take good care of our LASA.



In sum, we are still hoping to hold our hybrid congress in San Francisco, both in person and virtual, simultaneously.

Letter to LASA Executive Council

We, chairs and co-chairs of 36 LASA Sections, want to express our deepest concern about the current conditions of exclusion present in the preparations for the 2022 annual congress. We consider that the membership, section, and registration fees cannot be assumed by a large part of the members residing in Latin America given the devastating effects that the pandemic has had on the economy and public and private academic institutions in the region. In consideration of this situation, we request that the “Pay What You Can” option that was authorized when the pandemic began in 2020 be restored.

We feel obliged to draw your attention to the accessibility and inclusion problems within LASA, which are of particular concern for the fulfillment of its academic objectives, and demand action in accordance with the ethical and political responsibilities that we must assume within this very situation, which is particularly adverse

for Latin America. Maintaining the current quotas will only help to consolidate the well-known disparities between North America and Europe with respect to Latin America in access to opportunities and professional development. Political instability, the impact of climate change, human rights violations and the increase in the precariousness of large sectors of the region's population, to which the devastating effect of the pandemic has been added, demand action from us all. In particular, solidarity and a committed academic reflection that contributes to overcoming these conditions of adversity and exclusion. For many years, we have heard the voices of broad sectors of Latin American colleagues belonging to LASA who have not felt sufficiently included, represented and supported with respect to their peers from other regions, a situation that with the pandemic has worsened. Therefore, we request that as members of LASA we reach out to those colleagues who continue to experience economic difficulties, many of whom have professionally assumed their academic contribution and social activism that continues to increase the prestige that this association has in the international academic environment.

It is also important to mention that at the next annual conference, special attention should be paid to improving the technological options for participation of the members of the association and considering time differences. Although we know that this task is not easy, it is essential to work on the inclusion of these aspects in the organization of the congress program in order to avoid, as happened in the previous congress, that a significant number of members have had limited participation in their meetings, activities, and contributions.

We collectively call on our colleagues in leadership positions within LASA Sections to join us in this crucial call to the LASA Executive Council.

In favor of an inclusive Latin American community,

—Signed by 36 LASA Sections, August 2021

Comunicado del Consejo Ejecutivo a las secciones y la membresía de LASA

En septiembre 7 de 2021, el Consejo Ejecutivo de LASA recibió una carta firmada por las personas electas de 36 de las 41 secciones en las que está organizada una buena parte de la membresía de nuestra organización. Le damos la bienvenida a este gesto de autoorganización para hacernos llegar sus inquietudes y solicitudes ante la crisis que vive el mundo y, por tanto, también LASA. Esa movilización de voluntades refleja que nuestra organización es vital y que estamos en proceso de mejorar la comunicación desde la base.

Desde antes de recibir la carta de las secciones, hemos estado trabajando arduamente para diseñar un modelo de tarifas para que el congreso de 2022 sea accesible e incluyente – la principal preocupación expresada en el comunicado recibido. Como forma concreta para lograr esto, se nos pide restaurar la modalidad de “pay what you can” que se introdujo como una medida extraordinaria para los congresos de 2020 y 2021, ya que ambos tuvieron una modalidad exclusivamente virtual. El propósito de esta comunicación es explicar el funcionamiento de LASA y su viabilidad financiera para que se puedan comprender las decisiones tomadas respecto a este pedido por parte del CE.

Nuestro desafío ha sido buscar el equilibrio entre la necesidad de hacer más accesibles e incluyentes nuestros congresos y la viabilidad financiera de nuestra asociación. No es un desafío fácil, pero consideramos que hemos avanzado significativamente. Para ello hemos acordado medidas relacionadas tanto con el próximo congreso de LASA en San Francisco como también políticas que puedan redundar en el abaratamiento de los congresos anuales en el mediano y largo plazo a partir de un mejor manejo financiero del fideicomiso (*endowment*) de LASA.

Hay que partir del hecho de que nuestro próximo congreso en la ciudad de San Francisco será un congreso híbrido. El costo de implementar un congreso híbrido (en persona y virtual a la vez) es más alto que un congreso solamente en persona.

El rubro de mayor costo es el equipo audiovisual e internet que se requiere para facilitar la participación virtual remota.

Para que se entienda la forma concreta como planteamos enfrentar la petición de las secciones, es necesario tener una imagen global sobre la situación y las necesidades financieras para el funcionamiento de una organización compleja como LASA. El [documento de análisis financiero](#) de LASA (a 2019) escrito por el expresidente Charles Hale, el ex-tesorero Diego Sánchez-Ancochea, y nuestra directora ejecutiva, Milagros Pereyra, es muy útil en este contexto. Este documento de once páginas puede servir para que nuestra membresía se familiarice con las finanzas de LASA y pueda apreciar cabalmente sus dilemas. Aquí vamos a esbozar un breve resumen de su contenido y otras consideraciones.

En términos porcentuales, los ingresos de la asociación provienen de tres fuentes principales: cuotas de la membresía, 35%; congreso, 52%; y otros, 13%. Los egresos o gastos se componen de la siguiente manera: secretariado (administración/secretariado, gobernanza y publicaciones), 58%; congreso, 30%; y otros, 12%. Como se puede apreciar, el rubro de "Otros" ingresos y gastos prácticamente se cancelan mutuamente. Lo notable, entonces, es que el congreso es la principal fuente de ingresos de LASA y eso en parte explica por qué su periodicidad cambió de realizarse cada año y medio a hacerlo cada año: ello respondió en buena parte a la necesidad financiera de sostener el aparato administrativo que permite servir adecuadamente a la membresía durante todo el año. Es decir, los fondos recaudados gracias a la membresía e inscripción al congreso no conforman una parte trivial del financiamiento de la asociación, sino que son fondos vitales para su supervivencia. Por tanto, no podemos aumentar el riesgo de incrementar agudamente las pérdidas relacionadas con el congreso porque eso impactaría severamente la viabilidad financiera de la asociación y su existencia a corto y largo plazo.

Habrá quienes se pregunten si tenemos una burocracia demasiado abultada y costosa. En realidad, LASA es más eficiente que otras

asociaciones profesionales comparables tal como lo menciona el documento citado que pasamos a explicar. Si comparamos a LASA con otras organizaciones como la American Sociological Association, la American Political Science Association, la American Anthropological Association y la Modern Language Association, varios indicadores nos dicen que nuestro secretariado hace más con menos recursos. Por ejemplo, los salarios del personal de LASA representan un 34% del total de su presupuesto (calculado como la mediana de 2017-2019), mientras que otras organizaciones gastan entre 35% y 41% por este rubro. Asimismo, la tasa de personal a miembros de LASA es de una persona por cada 1,404 miembros de LASA, mientras que las tasas de otras organizaciones están en el rango de una persona por 409 miembros hasta una persona por 729 miembros (p. 6). Estas son las organizaciones con las que debemos comparar a LASA, puesto que se trata de una organización con sede en Estados Unidos, con costos de este país. Entonces, podemos afirmar que LASA está muy bien administrada, por lo cual debemos estar muy agradecidos con el personal del secretariado y, especialmente, con Milagros Pereyra, quien se encarga de su manejo cotidiano y estratégico; esto último en conjunto con los y las integrantes electos de la asociación quienes ejercen acciones de seguimiento a esta gestión.

Otros aspectos notables del manejo financiero de LASA que indican las prioridades que ha tenido la Asociación en estos años son los siguientes. En primer lugar, está el crecimiento de las ayudas financieras otorgadas en los últimos 15 años. En 2004, LASA recibió 455 solicitudes de becas de viaje y otorgó 46% de las solicitudes válidas, que representaban el 5% de la membresía total de LASA. Para 2018, las solicitudes de becas de viaje alcanzaron la cifra de 2,457 y LASA pudo financiar el 47% del total, que ahora representaron 17% de toda la membresía. Estas cifras muestran que LASA ha hecho un avance considerable en la meta de que sus congresos sean más accesibles e incluyentes. Como menciona el informe financiero citado, las becas de viaje se otorgan "con una asignación afirmativa para intelectuales indígenas y afrodescendientes. Este tipo de apoyo se ha vuelto cada vez más importante debido a

la creciente diversidad nacional, étnica y racial de nuestra membresía” (p. 6). En resumen, los recursos financieros no son ilimitados: se tiene que lograr un delicado balance en la asignación de fondos para que ésta sea tanto incluyente como viable.

De la totalidad de los fondos de LASA, el equivalente a una tercera parte debe mantenerse como “fondo de reserva operativa” por requisito legal. Cabe recordar que LASA está constituida legalmente en los Estados Unidos como asociación que no persigue fines de lucro (*non-profit*). Ese fondo de reserva operativa debe ser igual al 100% del costo operativo de un año, que asciende a más de dos millones de dólares. Para cubrir los déficits en los que incurrió LASA en sus congresos de 2020 y 2021, se contó con préstamos “perdonables” del gobierno de Estados Unidos de más de \$100,000.00 en cada caso. Pero eso ya no se va a repetir en 2022 pues se trató de un fondo específico que se puso en marcha por la pandemia del COVID-19. Además, es altamente indeseable que cualquier asociación como la nuestra tenga cualquier nivel de dependencia de algún gobierno. Su independencia financiera es condición necesaria para que LASA pueda mantener su pluralismo y libertad académica. Esto es también un objetivo central de nuestro manejo financiero.

Volviendo al total del fondo (*endowment*) de LASA, que asciende a unas tres veces el monto del costo operativo anual, se podría argumentar que debemos recurrir al mismo para subsidiar los congresos. De hecho, ya lo hemos hecho, pero debemos tener sumo cuidado. En el caso hipotético de que LASA se quedase sin ingresos por tres años, el fondo completo se consumiría y la organización perdería su viabilidad. ¿Cómo proponemos, entonces, manejar el fondo de tal forma que logremos tanto abaratar los congresos como asegurar la viabilidad financiera de LASA?

Para entender el manejo financiero del fondo de LASA, es importante empezar con el concepto de “safe take”, es decir, la parte de los rendimientos del fondo que se puede usar para otros fines mientras que la otra parte de dichos rendimientos

se reinvierte. Tal reinversión está encaminada a mantener el fondo principal y en la medida de lo posible, aumentarlo.

El concepto de “safe take” supone que una meta central del manejo del fondo consiste en cuidar que no se merme el capital y si se puede que crezca. Entonces, manteniendo este principio, con el cual se viene manejando el fondo desde su creación durante los años de 1990, el desafío es cómo usar el “safe take”. Hay varios rubros que ya están predestinados por los donantes, como los financiamientos Ford para investigación (Ford Grants) y las becas para el congreso. Puesto que los rendimientos fluctúan con el vaivén de los mercados financieros no hay forma de predecir con precisión cuál será el monto del que podemos disponer año con año. Sin embargo, nuestro propósito es que, a partir de ahora, por lo menos una quinta parte del “safe take” se use para abaratar el costo del congreso para la membresía, sin afectar los compromisos predeterminados mencionados anteriormente. Se va a priorizar, en primer lugar, el abaratamiento de las tarifas estudiantiles. Luego, los y las activistas sociales podrán pagar las mismas tarifas estudiantiles en caso de que no cuenten con fondos para la tarifa regular. Si bien las tarifas estudiantiles han sido históricamente la mitad de la tarifa regular, para 2022 estamos proponiendo que sea una tercera parte.

En resumen, para LASA2022 hemos tomado las siguientes medidas:

1. La disminución de la tarifa para estudiantes, de la mitad a un tercio de la regular.
2. Mantener un número de becas similar a años anteriores.
3. La asignación de parámetros de tarifas menores a miembros de países que están en situación de bajo índice de desarrollo humano, IDH, con un total de cuatro categorías.
4. La revisión del manejo financiero del fondo de reserva para que, de una manera responsable, pueda contribuir a ofrecer tarifas más accesibles en futuros congresos.

5. La revisión del manejo del fondo general de LASA para que una quinta parte del “safe take” se dedique a abaratar el congreso y aumentar el número de becas favoreciendo muy especialmente a estudiantes y activistas sociales.

Consejo Ejecutivo sus preocupaciones. Esperamos que este sea el inicio de un fructífero diálogo encaminado, no solo a implementar medidas de mayor accesibilidad a los congresos, sino también a profundizar la identificación de la membresía con su asociación profesional.

Por último, reiteramos nuestro aprecio por el esfuerzo organizativo que hicieron las personas representantes de las secciones para transmitir al

—Consejo Ejecutivo de LASA

Inquietudes y aclaraciones sobre LASA

por Milagros Pereyra, Directora Ejecutiva de LASA, y Gerardo Otero, Presidente de LASA

Frente a varias inquietudes expresadas por la membresía en diferentes medios sobre la organización de los congresos, costos, membresía, manejo administrativo y financiero de LASA, nos permitimos hacer las siguientes aclaraciones.

INQUIETUD	INFORMACIÓN ACLARATORIA
Se puede hacer el congreso en ciudades de tamaño medio (p. ej., Columbus, Detroit, Richmond, Raleigh, etc.) sería menos caro.	Las ciudades de tamaño medio no tienen suficiente infraestructura (p. ej., número de salas de reunión) para un congreso del tamaño de los congresos de LASA.
En las secciones mucha gente piensa que los congresos deberían ser en las universidades que es el modelo latinoamericano y europeo. A muchos les impresiona el lujo de LASA y los hoteles.	<p>LASA tiene 3 modelos de congreso: 1) hotel, 2) universidad, 3) centro de convenciones.</p> <p>Los recintos de congreso se seleccionan dependiendo de la infraestructura de cada ciudad. En la mayor parte de las ciudades de América Latina, por ejemplo, debemos optar por el modelo universidad o centro de convenciones. Pero hay que pagar otros costos como transporte, personal, uso de aulas, etc.</p> <p>El modelo “hotel” generalmente se usa en Estados Unidos y Canadá dados los beneficios que ofrecen: son inmensos aunque lujosos y proveen salas de reunión gratuitas. Resultado: es mucho más barato hacer el congreso de LASA en un hotel inmenso de EEUU o Canadá.</p>
LASA tiene dinero.	<p>LASA cuenta con un fondo “endowment” destinado al uso de becas de viaje y para apoyar proyectos especiales (LASA-Ford Special Projects), además de una reserva equivalente al valor de 1 año de presupuesto (requerido por leyes fiscales en Estados Unidos – país en que LASA fue fundada y por ende, opera bajo esos parámetros) para ser usada en caso de emergencia o para cubrir pérdidas. Se puede leer información detallada sobre las finanzas de LASA aquí. Los estados financieros de LASA se encuentran aquí.</p> <p>En resumen, LASA tiene su fondo de respaldo, pero está amarrado para usos legalmente específicos. Sin los ingresos de inscripción al congreso y membresía, LASA tendría que dejar de existir.</p>

<p>LASA busca y obtiene ganancias. ¿En dónde se quedan? ¿A quiénes benefician? LASA opera más como empresa académica que como asociación sin fines de lucro.</p>	<p>Los ingresos de membresía e inscripción se usan para sufragar los gastos del congreso y sus operaciones.</p> <p>LASA es una organización sin fines de lucro que opera como tal bajo las leyes de Estados Unidos Lucro (501c3).</p>
<p>LASA es cada vez más desigual. Aquella de quienes podrán viajar presencialmente y tienen dinero y la de quienes tendrán que quedarse o “conformarse” con lo virtual. Por ende, quienes asistirán sólo lo virtual deberían pagar menos porque si no, por “encima” de ello, están subsidiando a quienes asisten presencialmente – lo que incrementa la desigualdad (es decir, se favorece a quienes viven en EEUU, acceden a vacunas, a fondos o financiamiento para viajes académicos, etc.).</p>	<p>El costo de implementar un congreso híbrido (en persona y virtual a la vez) es más alto que un congreso solamente en persona. Es decir, tener un congreso de 6,000 personas presencial es más barato que tener 3,000 participantes presenciales y 3,000 en modo virtual. Sin embargo, LASA considera que el modo virtual permite la inclusión de miembros que por diversas razones no pueden asistir en persona.</p> <p>El rubro de mayor costo es el equipo audiovisual e internet que se requiere para facilitar la participación virtual remota. LASA trata de balancear el costo de modo que sea equitativo para quienes que puedan participar en forma presencial y para quienes participen en forma remota, que tendrán oportunidad de acceder a prácticamente todo lo que el congreso tiene para ofrecer – excepto la sociabilidad.</p>
<p>Hay dos (o tres) LASAs. La de los académicos financiados por las instituciones y la de los estudiantes, investigadores sin financiamiento, etc.</p>	<p>LASA es diversa por naturaleza y ese es uno de los aspectos que hace de LASA una organización muy valiosa para académicos, estudiantes, e investigadores sin afiliación académica. LASA es una de las pocas asociaciones que ofrece becas de viaje precisamente para ayudar a investigadores sin financiamiento.</p>
<p>EEUU (el gobierno de EEUU) financia a LASA. Al Comité Ejecutivo (o a la administración de LASA, o a los dos) lo financia el gobierno de EEUU.</p>	<p>Ni LASA ni los miembros del consejo ejecutivo ni la administración reciben financiamiento de gobierno alguno. LASA es auto sostenible y depende principalmente de sus ingresos por membresía (35%), congreso (52%), y otros (13%). Ocasionalmente LASA recibe financiamientos (<i>grants</i>) sin ataduras de fundaciones privadas o del gobierno. Los miembros electos del Consejo Ejecutivo no reciben compensación alguna por su servicio. Ellos/ellas pagan membresía e inscripción al congreso además de hacer donaciones voluntarias como cualquier otro miembro de LASA. Los funcionarios del Secretariado de LASA reciben un salario anual y prestaciones como empleados de LASA (8 de tiempo completo y 6 de tiempo parcial). Sus remuneraciones son competitivas y consistentes con el mercado.</p>
<p>Al Comité Ejecutivo (o a la administración de LASA, o a los dos) lo financia la Habana.</p>	<p>Ni LASA ni los miembros del consejo ejecutivo o la administración reciben financiamiento de gobierno alguno. LASA es auto sostenible y depende principalmente de sus ingresos por membresía (35%), congreso (52%), y otros (13%). Ocasionalmente LASA recibe financiamientos (<i>grants</i>) sin ataduras de fundaciones privadas o del gobierno. Los miembros electos del Consejo Ejecutivo no reciben compensación alguna por su servicio. Ellos/ellas pagan membresía e inscripción al congreso además de hacer donaciones voluntarias como cualquier otro miembro de LASA. Los funcionarios del Secretariado de LASA reciben un salario anual y prestaciones como empleados de LASA (8 de tiempo completo y 6 de tiempo parcial). Sus remuneraciones son competitivas y consistentes con el mercado.</p>

<p>Se deberían hacer más congresos en América Latina. Además, sería más barato que en EEUU (y se evitarían los problemas de visas). Este comentario se escuchó en forma muy aguda durante los congresos que se hicieron en Boston y en Chicago.</p>	<p>Los congresos en América Latina suelen ser mucho más costosos que en Estados Unidos. Una de las razones principales es el costo del espacio de reunión que en Estados Unidos se ofrece gratuitamente en los hoteles mientras que en América Latina tiene un costo muy alto. Además, hay un costo adicional de transporte desde los hoteles hacia la universidad y/o al centro de convenciones que debe ser considerado. De todos modos, LASA intenta reunirse en América Latina por lo menos cada 2-3 años a pesar de la dificultad económica que ello representa.</p>
<p>A LASA no le importan los jóvenes, los estudiantes, los investigadores que no pueden pagar, o los investigadores de países que no pueden pagar.</p>	<p>LASA ha implementado desde hace algunos años una escala de precios de membresía de doble subsidio: por salario y por país de residencia del investigador. También desde 2020, LASA viene implementando tarifas progresivas para su congreso para hacerlo más accesible e incluyente, y la mayoría de sus becas de viaje las reciben estudiantes de posgrado.</p>
<p>Con esta crisis y con la desigualdad en la región, LASA “se va a volver cada vez más de elite”. Vamos “a volver a la época de elite”.</p>	<p>Tanto las universidades como las asociaciones profesionales son parte de las élites de todos los países, pero eso no es algo que LASA haya producido. LASA simplemente refleja la sociedad más amplia. Sin embargo, la proporción de sus miembros basados en Estados Unidos ha cambiado significativamente de 65% a 36%. Esto parece indicar que los esfuerzos de LASA por integrar miembros de fuera de Estados Unidos, están siendo fructíferos.</p>
<p>Quienes son angloparlantes tienen más ventajas en LASA que quienes no lo son (hay mucha sensibilidad con el más mínimo documento o mensaje que esté escrito sólo en inglés).</p>	<p>La página web de LASA se publica en 4 idiomas (español, portugués, francés e inglés). Todas las comunicaciones enviadas a los miembros son producidas por lo menos en dos idiomas (español e inglés). Cuando algún miembro lo solicite, se preparan traducciones al portugués y francés.</p>
<p>Quienes manejan las decisiones en LASA son blancos, no indígenas, de edad avanzada.</p>	<p>El Consejo Ejecutivo es elegido por la membresía en base a las nominaciones que se reciben de la propia membresía. Actualmente el presidente de LASA es originario de México, y las presidentas anteriores de Ecuador y Colombia. Además, la edad promedio de los miembros del consejo ejecutivo ha cambiado significativamente y, al contrario de años anteriores, el promedio de edad es 55 años.</p>
<p>¿Es posible realizar el congreso en lugares más accesibles y menos caros? Quizás pensar lugares donde el alojamiento, la comida y el transporte sean más baratos. Este fue un problema grave en el caso del congreso en Boston, y me imagino que lo será también en San Francisco.</p>	<p>Es posible cuando se disponga del espacio de reunión necesario. Pero los lugares menos caros están lejos de poder albergar un congreso de LASA. Por otro lado, algunos lugares como Las Vegas y Orlando son más económicos y cuentan con el espacio suficiente para un LASA. Pero según la encuesta realizada en 2004 después del congreso en Las Vegas, a la mayoría no le gustó el ambiente y algunos renunciaron a LASA. Por lo demás, fueron 25% más latinoamericanos a Barcelona que a Lima, lo cual significa que las personas optan por ciudades atractivas y no necesariamente apuestan por América Latina.</p>

<p>¿Por qué es necesario pagar la membresía antes de que el panel esté aprobado? Entiendo que esto fue establecido para asegurarse que la gente “llegue” al congreso, pero para muchas personas esto es un problema (pagar mucho tiempo antes del congreso sin tener la seguridad de que el panel será aceptado o que uno vaya a poder viajar).</p>	<p>El comité de programa brinda servicio voluntario de evaluación a los miembros de LASA. Se requiere la membresía al momento de enviar la propuesta porque su procesamiento implica costos administrativos. La inscripción al congreso sirve para cubrir los costos del congreso mismo y parcialmente los costos operativos generales que permiten su organización previa.</p>
<p>¿Cuáles son los beneficios de ser miembro de LASA? Esta pregunta es vital en un mundo con tantas organizaciones y congresos. Con tanto acceso a la información, es importante explicar mejor estos beneficios. Muchas personas no ven LASA más allá del congreso, pero la membresía es anual.</p>	<p>Los beneficios de la membresía de LASA se pueden leer aquí. Se está revisando esta página y pronto tendrá información adicional para explicar mejor los beneficios. Brevemente, los beneficios incluyen: acceso a recursos académicos (p. ej., Project Muse, “conference proceedings”, Latin America Research Commons, periódico mensual, etc.); ahorros con descuentos para miembros (p. ej., tarifas reducidas para inscribirse al congreso, descuento de hotel y pasajes aéreos para asistir al congreso, descuentos para obtener otras revistas especializadas, posibilidad de solicitar subsidios de viaje y becas); desarrollo profesional (p. ej., acceso al directorio en línea de miembros de LASA, colaboración con personas del mundo académico en más de 40 secciones, acceso a listas de oportunidades laborales, etc.); visibilidad (p. ej., participar en la gobernanza de LASA, en el liderazgo de alguna sección o ser miembro de alguno de los comités de premio, etc.)</p>
<p>¿Es posible, a largo plazo, repensar el congreso de LASA? ¿Es viable el sistema que tenemos?</p>	<p>Es posible y se intenta repensar LASA y el congreso de LASA por parte de una comisión encargada de su plan estratégico. El adoptar el modelo híbrido es uno de los replanteamientos más importantes. El más reciente plan estratégico se puede leer aquí.</p>

//